

MAROC



Mission du projet « Amélioration durable des performances du secteur agricole au profit des populations locales dans les zones de montagne, piémont et plateaux de la commune de Ghassate »



Le projet vise à accompagner les familles, hommes et femmes, dans la mise en œuvre d'activités performantes dans le secteur agricole en privilégiant la sécurisation de l'environnement de production, la mise en œuvre de parcours de professionnalisation, la diffusion de l'agroécologie et la structuration de filières. Cette initiative est portée par Agrisud International-Fondation Norsys, l'Association Française de Solidarité Internationale et Fondation (marocaine) d'entreprise, des partenaires œuvrant pour la promotion d'un développement économique durable basé sur l'agroécologie, l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole de Ouarzazate (ORMVAO), avec l'appui de la Moroccan Agency for Sustainable Energy (MASEN), l'Acwa Power et l'Agence Française pour le Développement (AFD).

Carte

La Commune de Ghassate fait partie de la Province de Ouarzazate. Elle s'étend sur 1 034 km² avec des paysages très distincts : haute montagne, piémont et plateaux traversés par les oueds. Les exploitations familiales inscrites dans la démarche de transition agroécologique représentent plus de 40 % des exploitations de la commune.

Le climat est semi-aride avec des hivers froids (0 à 10°C) et des étés chauds (+ 40 °C) ; les précipitations annuelles sont très faibles sur les plateaux (100 à 140 mm) ; plus importantes sur le haut piémont et les montagnes (200 à 500 mm), avec une alternance de pluies abondantes (2014) et de sécheresses (2015-2016 et 2019-2020).



Contexte



Basée sur des systèmes de polyculture-élevage avec une diversification des cultures en maraîchage, de l'arboriculture fruitière et des élevages de petits ruminants, l'agriculture familiale est à vocation mixte : une partie des productions est autoconsommée, l'autre partie est écoulee sur les marchés de proximité.

Les exploitations familiales agricoles éprouvent des difficultés d'accès aux facteurs de production et aux marchés, avec peu de possibilité de valorisation des productions.

Les femmes sont les forces motrices du développement local. Elle se chargent généralement des activités d'élevage, tandis que les hommes s'occupent de l'arboriculture et du maraîchage.



Description

L'adoption et la diffusion de pratiques agroécologiques a permis de sécuriser et de développer les activités agricoles mises à mal par un contexte physique très difficile.

En maraîchage, en arboriculture fruitière et en élevage, les familles ont progressivement mis en place ou amélioré les techniques pour une amélioration de la fertilité organique, pour une meilleure gestion de l'eau, pour la préservation de la santé des plantes et des animaux.

La sécurisation de la production et la régularité ont permis de dégager des surplus commercialisables. Un travail a donc été mené pour structurer les filières d'écoulement en impliquant notamment les jeunes dans des logiques d'entrepreneuriat rural. Aujourd'hui les parents produisent et quelques autoentreprises commercialisent dans le cadre de chaînes de valeurs responsables.

La transition agroécologique du territoire de la Commune a été initiée en 2014 avec 10 % des exploitations. Aujourd'hui plus de 40 % sont dans la démarche et de nouvelles exploitations démarrent le processus. D'ici 3 ans plus de 50 % des exploitations seront agroécologiques, avec le soutien de l'ensemble des acteurs locaux.



468 exploitations agricoles familiales,
128 hommes et 350 femmes

■ Femmes ■ Hommes



2019 :

Augmentation de production agroécologique : maraîchage (+49%), arboriculture (+18%), élevage ovin (+50%)



Surface : 234 ha

Dates-clés

2013
Diagnostic

2014
Démarrage de la phase pilote: 10% des exploitations

2017
Démarrage phase extension : 40 % des exploitations et AE de commercialisation

2020
Phase de consolidation = 50 % des exploitations et développement des filières + concertation multi-acteurs



Résultats et bénéfices



Augmentations de la production disponible en maraîchage (+ 49 %), en arboriculture fruitière (+ 18 %) et en élevage ovin (+ 50 %) au profit de 2 700 personnes (en moyenne 7 personnes par exploitation).

Diffusion des outils de gestion : appropriation des cahiers de gestion par les familles comme outil de mesure des résultats et d'aide à la prise de décision.



Écoulement des produits via des auto-entreprises de services créées dans une logique d'entrepreneuriat social.



551 k€ de revenus annuels (comprenant les valorisations des autoconsommations) générés par les 468 familles.

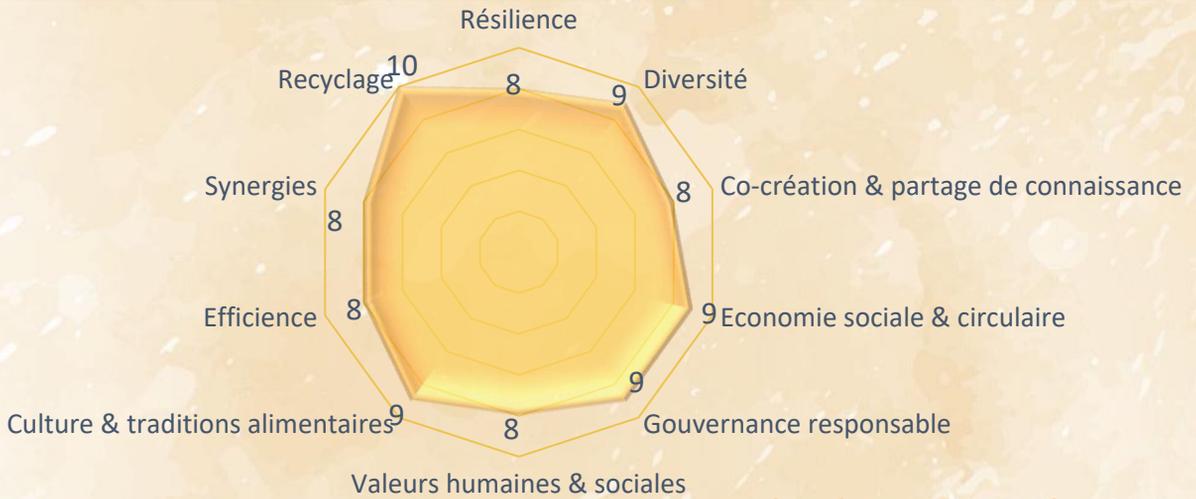


Une augmentation et une sécurisation de la production garantissant les besoins en autoconsommation et dégageant des surplus à commercialiser et (ii) des marges moyennes annuelles entre 19 000 et 26 700 MAD (1€ = 11 MAD) par famille (ces marges étaient négatives en situation de référence).

Partenariat avec la commune, coopération avec l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole d'Ouarzazate (ORMVAO) et les services techniques de l'Office National du Conseil Agricole (ONCA), de l'Office National de Sécurité Sanitaire des produits Alimentaires (ONSSA) et collaboration avec l'Agence du Bassin Hydraulique (ABH) pour l'accès aux facteurs de production notamment l'amélioration de l'accès à l'eau.



Leçons apprises et alignement avec les principes FAO



Résilience : 8

dans un contexte tel que celui de Ghassate, la mise en œuvre de pratiques agroécologiques a contribué à la sécurisation de la production.

La crise de la Covid-19 a montré la résilience des exploitations agricoles familiales accompagnées dans le cadre de l'initiative, mettant ainsi en lumière la pertinence de l'approche soutenue. La résilience est démontrée à travers : la réduction de la dépendance aux intrants, la répartition des risques du fait de la diversification des systèmes de cultures et d'élevage, le renforcement des circuits de commercialisation, ainsi que les mécanismes de concertation et de co-gestion qui favorise le dialogue entre acteurs et la prise de décision commune pour une sécurisation et un développement durable des activités agricoles.



Valeurs humaines & sociales : 8

L'initiative a permis aux exploitations agricoles familiales de la commune de Ghassate de passer d'une situation de précarité à une situation d'autonomie économique et sociale.

Les bons résultats techniques obtenus ont eu des effets divers : certaines familles ont travaillé des terres abandonnées pour pouvoir dégager des surplus en légumes et commercialiser, d'autres (notamment des femmes) se sont lancées dans de nouvelles activités de cultures de plantes aromatiques (menthe, verveine, absinthe) et d'autres ont souhaité s'investir dans le renforcement d'activités apicoles et avicoles (depuis fin 2018).

Diversité : 9

système de polycultures-élevage avec une diversification des cultures en maraîchage, de l'arboriculture fruitière et des élevages de petites ruminants.



Culture & traditions alimentaires : 9

la valorisation et la préservation des oasis, considérées comme patrimoine culturel grâce à une gestion durable du système oasien.

Les systèmes de production diversifiés permettent de faire face aux chocs liés au climat et aux variations de prix, d'avoir une alimentation variée, de réduire les fluctuations saisonnières des revenus et des régimes alimentaires.

Co-création & partage de connaissance : 8

le diagnostic réalisé a permis de bien cibler les attentes des familles, de réfléchir avec elles aux problématiques et de définir ensemble les étapes de la transition agroécologique des systèmes. Dans les caractérisations des exploitations (étapes du diagnostic), les savoirs et les savoir-faire locaux sont analysés en vue d'être intégrés dans les parcours de professionnalisation proposés.



Efficience : 8

adoption de nouvelles pratiques et maîtrise des conduites améliorées, diversification et augmentation des productions, amélioration des revenus annuels (comprenant les valorisations des autoconsommations), création d'activités de services pour mieux valoriser les productions agroécologiques sur le territoire.

Synergies : 8

Les exploitations développent plusieurs activités à savoir le maraîchage, l'arboriculture fruitière, l'élevage, et dans une moindre mesure, l'apiculture et l'aviculture



Gouvernance responsable : 9

Gouvernance adaptée aux types d'organisation professionnelle (auto-entreprises qui respectent la réglementation du statut de l'auto-entrepreneur, coopératives engagées et outillées pour atteindre les objectifs fixés et respectent les dispositions de la loi des coopératives au Maroc, SARL opérant selon la législation en vigueur, et groupements en élevage et arboriculture qui sont fonctionnels selon les protocoles d'entente).

Economie circulaire & solidaire : 9

Promotion de chaînes de valeurs spécifiques basées sur les principes de l'entrepreneuriat social : l'offre de produits de qualité, à valeurs environnementale et sociale; la création d'emplois rémunérateurs dans les exploitations agricoles familiales ; la fluidification des échanges entre les maillons des filières dans l'intérêt de chacun des acteurs ; l'équité des prix aux différents maillons ; et l'impact environnemental (effet d'entraînement sur la production agroécologique du fait d'une sécurisation des débouchés).



Recyclage : 10

Intégration cultures-élevage avec les sous-produits de l'élevage (fumier) utilisés dans la fertilisation des parcelles de cultures. Travail sur la préservation de l'eau dans les exploitations agricoles (incorporation de matière organique de qualité pour une meilleure rétention en eau des sols), sur le billonnage et l'emboçage (qui limite les évaporations).

Contact et bibliographie

Contacts :

Mohamed AIT BENHAMMOU, Représentant de l'ORMVAO



atbenhammou@yahoo.fr



+212 6 61 39 43 11



Ouarzazate - Maroc

Elphège GHESTEM-ZAHIR, Directrice Générale d'Agrisud International



eghestem@agrisud.org



+212 6 76 42 41 13/ +33
749 35 58 16



Libourne - France

Imane TAAIME, Directrice de la fondation Norsys



itaaime@norsys.fr



+212 6 66 75 43 75



Marrakech - Maroc

Bibliographie :

- (1) Rapport Phase Pilote 2017
- (2) Rapport Evaluation – Juin 2020

Cette initiative est portée par Agrisud International-Fondation Norsys, l'Association Française de Solidarité Internationale et Fondation (marocaine) d'entreprise, des partenaires œuvrant pour la promotion d'un développement économique durable basé sur l'agro-écologie, l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole Ouarzazate (ORMVAO), avec l'appui de la Moroccan Agency for Sustainable Energy (MASEN), l'Acwa Power l'Agence Française pour le Développement (AFD).

Cette fiche initiative est élaborée dans le cadre du projet Avaclim. Le projet Avaclim vise à créer les conditions nécessaires au déploiement de l'agroécologie dans les zones arides.

Partenaires financiers :

Pour plus d'informations : www.avaclim.org

Partenaires opérationnels :



FONDS FRANÇAIS POUR
L'ENVIRONNEMENT MONDIAL



Contact :
agroecologie@cariassociation.org



Contact :
eghestem@agrisud.org

Septembre 2020

Rédacteur : Rédaction : Fondation Norsys/ Agrisud International

Edition : CARI

Création : pikopiko.io

Crédit photo : Agrisud-Fondation Norsys

